

Твои решения определяют твою судьбу

Для эффективного лидерства требуется принимать мудрые решения

БИБЛЕЙСКОЕ ОСНОВАНИЕ

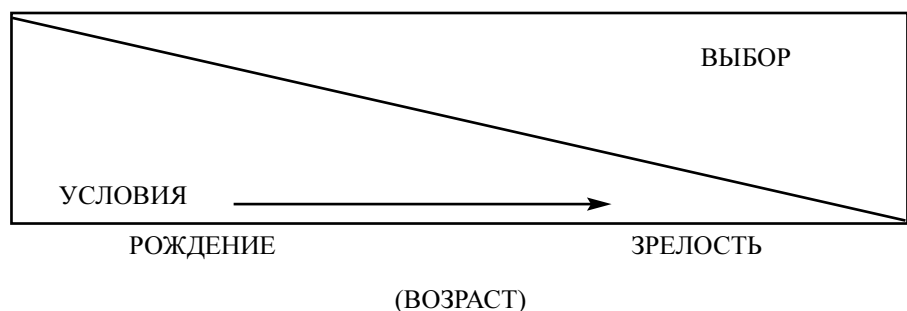
"Во свидетели пред вами призываю сегодня небо и землю: жизнь и смерть предложил я тебе, благословение и проклятие. Избери жизнь, дабы жил ты и потомство твое"
(Второзаконие 30:19)

"Итак бойтесь Господа и служите Ему в чистоте и искренности; отвергните богов, которым служили отцы ваши за рекою и в Египте, а служите Господу. Если же не угодно вам служить Господу, то изберите себе ныне, кому служить, богам ли, которым служили отцы ваши, бывшие за рекою, или богам Аморреев, в земле которых живете; а я и дом мой будем служить Господу. И отвечал народ и сказал: нет, не будет того, чтобы мы оставили Господа и стали служить другим богам! Ибо Господь – Бог наш, Он вывел нас и отцов наших из земли Египетской, из дома рабства, и делал пред глазами нашими великие знамения и хранил нас на всем пути, по которому мы шли, и среди всех народов, чрез которые мы проходили. Господь прогнал от нас все народы и Аморреев, живших в сей земле. Посему и мы будем служить Господу, ибо Он – Бог наш. Иисус сказал народу: не сможете служить Господу, ибо Он Бог святой, Бог ревнитель, не потерпит беззакония вашего и грехов ваших. Если вы оставите Господа и будете служить чужим богам, то Он наведет на вас зло и истребит вас, после того как благотворил вам. И сказал народ Иисусу: нет, мы Господу будем служить"
(Книга Иисуса Навина 24:14-21)

Библия ясно говорит о двух фундаментальных истинах. Во-первых, Бог полновластен. Он царствует над землей и в истории, верша Свое предопределение. Во-вторых, Он позволяет нам самим выбирать: сотрудничать с Ним, подчинившись Его главенству, или нет. Хороший пример обеих истин – пророк Иона. Он сам свободно сделал выбор – бежать от Божьих целей. Однако в конце концов Бог убедил его вернуться и исполнить Его цель. В этом уроке мы рассмотрим, в чем заключается искусство принятия решений и как оно влияет не только на нашу собственную жизнь, но и на жизнь тех, кто идет за нами.

Некоторые выводы о нашем выборе

1. Лидеры подводят _____ к черте, где необходимо принять решение.
2. В некоторых сферах у нас нет _____.
3. В некоторых сферах у нас есть _____.
4. Мы _____ за то, чтобы сделать правильный выбор.
5. Чем _____ мы делаем правильный выбор, тем лучше.
6. Лидеры делают выбор _____.
7. Выбор лидера _____ на окружающих.



В раннем возрасте жизнь, в основном, определяется окружающими условиями или обстоятельствами. Младенец не выбирает семью и обстановку. Однако с возрастом у него появляется все больше возможностей выбора. Вот различия между внешними условиями и свободным выбором:

Условия	Выбор
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

В лидерстве наиболее одиноко чувствует себя тот, кто принимает первое решение. Лидер, который не хочет принимать решения, лишает последователей уверенности и создает платформу для потенциальных лидеров, которые понимают, что необходимо принять решение.

Глава одной из крупнейших международных корпораций заметил: "95% решений, которые вы принимаете на посту лидера, способен принять любой неглупый подросток – для них нужен только здравый смысл. Но платят вам за оставшиеся 5%".

Шесть стадий принятия решения

КЛЮЧЕВЫЕ
МОМЕНТЫ

Если ты осознал, что для того, чтобы стать хорошим лидером, необходимо научиться хорошо принимать решения, в процессе принятия решения ты должен проходить по меньшей мере шесть этапов:

1. _____ – Какова история вопроса?

На этой стадии ты изучаешь информацию, чтобы понять, что было до тебя и что стоит за структурой, в рамках которой ты пытаешься принять решение. Какие были трудности у этой организации? Какие победы? Какова корпоративная культура организации? Почему она такая? Каковы цели и ожидания людей?

2. _____ – Каковы факты?

На этой стадии ты собираешь все имеющиеся в распоряжении факты и информацию, позволяющую правильно понять суть нынешней ситуации. Часто у каждого вопроса по меньшей мере две стороны – обязательно выясни, что стоит за каждой. Твои изыскания помогут тебе выйти за пределы догадок и интуиции. Ты получишь достоверные данные, которые сможешь использовать в процессе принятия решения.

3. _____ – Каковы эмоции?

На этой стадии ты просишь высказаться людей, которых касается решение, чтобы узнать, что у них на сердце. Они помогут понять и ситуацию, и то, насколько они готовы воспринять решение. Эффективные лидеры читают своих людей, прежде чем начинают их вести.

4. _____ – Каков мудрый выбор?

Это ключевой вопрос в принятии любого решения. В Книге Притч говорится, что мудрость возвышает голос на улицах... но мало кто прислушивается к ней. Когда мы вынуждены принимать какое-то решение, Божья мудрость почти всегда легко открывается, когда мы просто задаем вопрос: каков мудрый выбор? Самое трудное в принятии решения – не *узнать* правильное решение, а *выполнить* его.

Здесь принимается решение

5. _____ – Как это решение может принести плод и оказаться успешным?

Здесь ты сосредоточиваешься на проблемах, которые могут воспрепятствовать выполнению решения, и на процедуре доведения решения до окружающих. Определив направление, которое, по твоему мнению, является лучшим, необходимо продумать, каковы возможные препятствия и как донести решение до тех, кто должен знать о нем. Успешные лидеры понимают потенциальные проблемы еще до того, как о них спросят последователи.

6. _____ – Куда мы движемся?

Здесь ты перестаешь говорить и начинаешь делать. Ты определяешь правильное время для движения вперед и делаешь шаг. Вопрос уже не в том, какой шаг надо предпринять, – вопрос в том, когда. Помни следующие важные истины:

- а. Неправильное решение в неправильное время = _____
- б. Неправильное решение в правильное время = _____
- в. Правильное решение в неправильное время = _____
- г. Правильное решение в правильное время = _____

ИЗУЧАЕМ
СЛОВО**Процесс принятия решения (Послание Иакова 1:1-8)**

В Послании Иакова 1:1-8 мы видим трехступенчатый процесс принятия решений. Иаков говорит, что делать, если нам нужно сделать выбор, а мудрости не хватает. Вот три шага, которые предлагает он:

1. _____ (ст. 2-4)
Когда мы окружены проблемами, мы можем радоваться только тогда, когда понимаем цель и результат, к которому эти проблемы нас ведут. Ключ – в перспективе. Лидеры должны правильно думать о проблемах. Нужно смотреть на них с точки зрения Бога – чтобы через это укрепить своих последователей.
2. _____ (ст. 5)
Бог допускает моменты борьбы в нашей жизни, чтобы в итоге мы не имели никакого недостатка. Однако Иаков говорит, что если нам не хватает мудрости, нужно просить ее у Бога. Когда лидер встречается с проблемой или необходимостью принять большое серьезное решение, молиться о мудрости – отнюдь не признак слабости.
3. _____ (ст. 6-8)
Если мы просим Бога о мудрости, просить надо с верой, ожидая Его ответа. Когда лидеры осознают перспективу и верят, что Бог даст им мудрости, остается только одно – ожидать решений и выразить оптимизм.

Вопрос: Для какого предстоящего решения тебе не хватает мудрости?

**Принятие решений в неоднозначных вопросах
(1 Послание к Коринфянам 10:24-33)**

Лидеры регулярно сталкиваются с необходимостью делать выбор, который окажет влияние не только на их собственную жизнь, но и на жизнь многих других людей. Более того, такие решения часто касаются вопросов, на которые нет четкого однозначного ответа: черное или белое. Как же вести себя лидеру в таких "серых" областях? Павел описывает систему принятия этих непростых решений.

1. _____
Лидеры не должны принимать решение, исходя из того, что будет выгоднее им самим. "Другой" в этом отрывке означает "не такой, как ты". Люди разные и не обязательно смотрят на вещи так же, как ты. Лидеры должны выбирать не то, что нравится им самим, а то, что будет лучше для других. Задайся вопросом: кому мое решение принесет больше всего пользы?
2. _____
Кого прославляет это решение: Бога или кого-то еще? Павел согласился бы с такой короткой формулировкой: "главное для человека – прославлять Бога и вечно пребывать с Ним". Все крупные решения должны так или иначе воздавать честь Богу. Задайся вопросом: помогает ли это решение людям лучше узнать Бога?
3. _____
Конечная цель нашего пребывания в этом мире – приводить людей ко Христу. У лидеров может быть много мелких целей, но эта – наиглавнейшая. Нам всегда нужно стремиться к исполнению этой миссии. Задайся вопросом: угодно ли это решение Богу и способствует ли оно осуществлению Его цели?

Принципы принятия решений

1. Мою _____ определяет не случай, а выбор.
Заметки...
2. Самоустранившись от принятия решения, я позволяю _____
_____ контролировать мою жизнь.
Заметки...
3. Принимая решение, я беру на себя _____.
Заметки...
4. Нерешительность – это качество _____ ума.
Заметки...
5. Решительность – это качество _____.
Заметки...
6. Последователи могут прожить без достоверности, но не могут прожить без _____.
Заметки...
7. Лидер, который _____ на том, чтобы все точно знать перед тем, как принять решение, – никогда не придет ни к какому решению.
Заметки...
8. Решения _____ энергию, интуицию, посвященность и поддержку.
Заметки...
9. Чем больше группа последователей, тем больше _____
подстроиться под них.
Заметки...

ЗАГЛЯНИ В
СВОЕ СЕРДЦЕ

10. Великие люди – это обыкновенные люди, которые принимают необыкновенные _____.

Заметки...

11. Решения в организации должны приниматься на самом _____ из возможных уровней.

Заметки...

12. Успех – не для немногих избранных, но для тех немногих, кто _____.

Заметки...

САМООЦЕНКА: Какие решения вызывают колебания у тебя как лидера?

Почему ты колеблешься? Почему эти решения трудно принять?

ЧТО ДЕЛАТЬ?

ПРИМЕНЕНИЕ: Назови два шага, которые ты можешь предпринять, чтобы лучше принимать решения.

1.

2.

ОТВЕТЫ – РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ 5: Урок 5: Твои решения определяют твою судьбу

ОТВЕТЫ

Некоторые выводы о нашем выборе

1. ЛЮДЕЙ
2. ВЫБОРА
3. ВЫБОР
4. ОТВЕТСТВЕННЫ
5. СКОРЕЕ
6. ПЕРВЫМИ
7. ВЛИЯЕТ

Условия

Выбор

ПЕРВЫЕ ГОДЫ

ПОЗЖЕ

БЕССОЗНАТЕЛЬНО

СОЗНАТЕЛЬНО

ЧУЖОЙ ВЫБОР

НАШ ВЫБОР

МЫ РЕАГИРУЕМ

МЫ ПРОЯВЛЯЕМ ИНИЦИАТИВУ

Шесть стадий принятия решения

1. СТАДИЯ ОСНОВАНИЯ
2. СТАДИЯ СБОРА ФАКТОВ
3. СТАДИЯ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ
4. СТАДИЯ КОНЦЕНТРАЦИИ
5. СТАДИЯ ПЛОДА
6. СТАДИЯ ПРОДВИЖЕНИЯ
 - а. КАТАСТРОФА
 - б. ОШИБКА
 - в. НЕПРИЯТИЕ
 - г. УСПЕХ

Процесс принятия решения

1. РАЗМЫШЛЕНИЕ
2. ПРОШЕНИЕ
3. ОЖИДАНИЕ

Принятие решений в неоднозначных вопросах

1. СТАВЬ НА ПЕРВОЕ МЕСТО БОЖИЙ НАРОД
2. СТРЕМИСЬ К БОЖЬЕЙ СЛАВЕ
3. ПОНИМАЙ БОЖЬЮ ЦЕЛЬ

Принципы принятия решений

ОТВЕТЫ

1. СУДЬБУ
2. КОМУ-ТО ДРУГОМУ
3. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
4. БОЯЗЛИВОГО
5. ЛИДЕРА
6. ЯСНОСТИ
7. НАСТАИВАЕТ
8. ВЫСВОБОЖДАЮТ
9. ДАВЛЕНИЕ
10. РЕШЕНИЯ
11. НИЗШЕМ
12. ДЕЛАЕТ ВЫБОР